

經濟部中小企業處  
101 年度中小企業展望與對策研討會  
分區座談會【中區】

主辦單位：經濟部中小企業處

執行單位：社團法人中華民國管理科學學會

## 一、會議目的

為協助中小企業永續發展並改善其經營環境，希冀結合產、官、學、研界之交流與實務經驗分享，共同規劃中小企業未來發展方向，作為擬定中小企業中長期發展政策措施之參考；並透過知識擴散，期協助更多的中小企業因應經貿環境之變化，進而永續經營發展。

擬規劃於北、中、南、東區辦理分區座談會，透過邀請學者、專家及中小企業主與會，於座談過程中提供相關建言，俾利進行後續彙整及修改議題，以擬定 11 月下旬舉辦「2013 中小企業展望與對策研討會」。

本次召開分區座談會之目的如下：

- (一). 政府與學者、專家及中小企業之溝通橋樑。
- (二). 聆聽學者、專家及中小企業各項建言及意見。
- (三). 彙整意見俾作為「中小企業展望與對策研討會」議題訂定參考。

## 二、會議內容

中區座談會謹訂於民國 101 年 8 月 22 日（星期三）下午 1 時 30 分至 5 時整，假台中市中小企業服務中心 8 樓會議室（台中市西區三民路一段 158 號 8 樓）召開，由中企處甘副處長薇璣擔任會議主持人，管科會黃副秘書長家齊共同主持本次會議；另邀請產官學界代表計 28 位參與討論。

本次分區座談訂有四項主題，採以「世界咖啡館」模式辦理，並規劃以相同討論議題於北、中、南、東四區進行討論，邀集分區產官學界菁英，凝聚共識，進而探討區域產業環境特色之現況與面臨問題。

### 三、會議方式

#### (一) 採行分組討論

本次會議採取「世界咖啡館」對話方式，同時針對四項主題，透過分組討論形成共識，每桌置有桌長 1 人主持分組討論，及記錄人員 1 名，另有 6 位專家學者參與討論。

討論程序如下：

1. 每一回合進行 40 分鐘，共計進行三回合討論。
2. 每一回合於討論結束前 2 分鐘，大會將以由弱漸強的音樂聲表示時間到。
3. 桌長於每一回合討論結束後，與談人移桌期間，彙整摘要該回合所討論議題之重點。
4. 每一位桌長於三回合討論結束後，綜合重點結論進行 5 分鐘報告。

議 程 表

時間	分鐘	項目
13:00~13:30	30	報到
13:30~13:40	10	主持人/共同主持人 致詞
13:40~14:00	20	各桌桌長引言—說明各主題
14:00~14:40	40	第一回合討論(共四桌) 【第一桌】創造在地經濟，平衡資源配置 (1)推動地方資源平衡發展 (2)活絡地方促進在地經濟 【第二桌】優化人才培育，完備創業環境 (1)育才留才充實產業發展 (2)婦女青年創業引領就業

		<p><b>【第三桌】 整合綠色科技，落實永續經營</b></p> <p>(1) 啟動綠色科技開創商機</p> <p>(2) 實踐社會責任提升價值</p> <p><b>【第四桌】 深化技術創新，加速產業轉型</b></p> <p>(1) 產業轉型拓展新興市場</p> <p>(2) 品牌服務帶動產業轉型</p>
14:40~14:50	10	茶敘、換桌討論
14:50~15:30	40	第二回合討論(共四桌)
15:30~15:40	10	茶敘、換桌討論
15:40~16:20	40	第三回合討論(共四桌)
16:20~16:30	10	休息(各桌桌長準備總結)
16:30~17:00	30	各桌桌長報告總結
17:00	-	圓滿賦歸

## (二) 分組討論議題

桌次	議題內容
一	<p><b>【創造在地經濟，平衡資源配置】</b></p> <p>◆子議題 1：推動地方資源平衡發展</p> <p>◆子議題 2：活絡地方促進在地經濟</p> <p><u>建議討論方向：</u></p> <p>A. 在中小企業如何聚焦內部環境發展？如何結合並活絡地方資源？</p> <p>B. 獎勵支持三中一青貢獻於地方經濟下，如何有一機制讓地方資源運用得宜，使地方特色能永續的提供價值？</p> <p>C. 在地化產業發展過程中，如何進一步串連在地相關資源(如：學研單位、產業公會)，並可提供中小企業哪些合作及助力？</p>

桌次	議題內容
	<p>D. 中小企業處刻正推動“一鄉一特色”，未來將如何結合文創設計、運用觀光工廠轉型、發展行銷策略與生活化體驗化，進而勾勒出地方產業發展藍圖？</p>
二	<p><b>【優化人才培育，完備創業環境】</b></p> <p>◆子議題 1：育才留才充實產業發展 ◆子議題 2：婦女青年創業引領就業</p> <p><u>建議討論方向：</u></p> <p>A. 留才 V.S 留財，人力資源為企業經營之所需，中小企業如何優化企業經營環境，及運用產、官、學之資源以創造永續人力發展？</p> <p>B. 中小企業如何激勵員工並培育人才，讓本身企業(製造業)服務化，提供整體解決方案價值。</p> <p>C. 中小企業在服務業科技化加值下，如何讓組織適應科技化的改變，又針對國內教育人才策略，是否能夠與企業界連接，是否可蓄積中小企業足夠的創新能量？</p> <p>D. 政府如何整合相關創業資源，積極投入新創事業／婦女創業之設立？</p>
三	<p><b>【整合綠色科技，落實永續經營】</b></p> <p>◆啟動綠色科技開創商機 ◆實踐社會責任提升價值</p> <p><u>建議討論方向：</u></p> <p>A. ET（能源科技）躍為 21 世紀產業主軸，中小企業如何在環保趨勢下創新轉型？有哪些機會適合中小企業？</p> <p>B. 政府如何鼓勵中小企業及如何給予誘因或補貼，以讓中小企業投入綠色產品之服務，提升綠色覺察力，激發創造力，進而開發潛在商機？</p> <p>C. 中小企業如何落實 CSR，打造雙贏局面？</p> <p>D. 如何將綠色與企業責任落實於中小企業的未來發展？</p>

桌次	議題內容
	又，中小企業、政府及學校各需如何支持？
四	<p><b>【深化技術創新，加速產業轉型】</b></p> <p>◆產業轉型拓展新興市場</p> <p>◆品牌服務帶動產業轉型</p> <p><u>建議討論方向：</u></p> <p>A. 在國際貿易的需求下，台灣中小企業如何在兩岸及全球市場中定位？要怎樣才能發揮最大的價值與實力？</p> <p>B. 中小企業如何整合服務與文化元素，尋求創意以創造獨特之市場優勢與競爭能耐？亦建構可永續發展之經營模式？</p> <p>C. 中小企業如何跳脫傳統經營思維，以領先觀念及有效執行建立品牌價值？且兼備品牌市場與實質獲利？</p> <p>D. 是否可建立相關機制，促使中小企業將創新應用回饋於民眾，提升民眾的生活與思考品質，朝創新生活化發展？</p>

### (三) 分組討論配置情形

#### 1. 第一回合討論(14:00~14:40)

桌次	議題	桌長	與談人
一	(1)推動地方資源平衡發展 (2)活絡地方促進在地經濟	蔡渭水 副校長	方世榮、林森、徐英洲、張秋龍、 許文志、黃銘章
二	(1)育才留才充實產業發展 (2)婦女青年創業引領就業	吳秉恩 講座教授	周淑卿、林益民、黃開義、葉進儀、 劉炤發、蔡坤佑
三	(1)啟動綠色科技開創商機 (2)實踐社會責任提升價值	施信佑 教授	周瑛琪、林穎穗、陸大榮、蔡勝男、 鄭義仁、賴炯彰
四	(1)產業轉型拓展新興市場 (2)品牌服務帶動產業轉型	黃家齊 教授	呂東璇、李耀銘、張國竑、許書銘、 許舜曉、顏上詠

## 2. 第二回合討論(14:50~15:30)

桌別	提綱	桌長	與談人
一	(1)推動地方資源平衡發展 (2)活絡地方促進在地經濟	蔡渭水 副校長	林穎穗、許書銘、陸大榮、蔡勝男、 蔡坤佑、賴炯彰
二	(1)育才留才充實產業發展 (2)婦女青年創業引領就業	吳秉恩 講座教授	方世榮、呂東璇、李耀銘、許文志、 許舜曉、張秋龍
三	(1)啟動綠色科技開創商機 (2)實踐社會責任提升價值	施信佑 教授	林森、周淑卿、黃開義、徐英洲、 張國竑、顏上詠
四	(1)產業轉型拓展新興市場 (2)品牌服務帶動產業轉型	黃家齊 教授	周瑛琪、林益民、黃銘章、葉進儀、 劉炤發、鄭義仁

## 3. 第三回合討論(15:40~16:20)

桌別	提綱	桌長	與談人
一	(1)推動地方資源平衡發展 (2)活絡地方促進在地經濟	蔡渭水 副校長	呂東璇、周瑛琪、許舜曉、黃開義、 劉炤發、鄭義仁
二	(1)育才留才充實產業發展 (2)婦女青年創業引領就業	吳秉恩 講座教授	徐英洲、張國竑、黃銘章、蔡勝男、 賴炯彰、顏上詠
三	(1)啟動綠色科技開創商機 (2)實踐社會責任提升價值	施信佑 教授	方世榮、李耀銘、林益民、張秋龍、 許書銘、葉進儀
四	(1)產業轉型拓展新興市場 (2)品牌服務帶動產業轉型	黃家齊 教授	周淑卿、林森、林穎穗、許文志、 陸大榮、蔡坤佑

#### 四、邀請專家/學者名單

本次會議所邀請之專家/學者名單(含4位桌長，共計28位)如下：

序號	專家	單位	職稱
01	蔡渭水	嘉義大學副校長	第一桌桌長
02	吳秉恩	輔仁大學企業管理系講座教授	第二桌桌長
03	施信佑	暨南國際大學國際企業學系教授	第三桌桌長
04	黃家齊	中華民國管理科學學會副秘書長	第四桌桌長
05	方世榮	修平科大行銷與流通管理系	管理學院院長
06	呂東璇	立順興資源科技股份有限公司	經理
07	李耀銘	廣隆光電科技股份有限公司	董事長
08	周淑卿	雲林科技大學財務金融系	副教授
09	周瑛琪	東海大學企業管理系	副教授
10	林 森	本土有限公司	總經理
11	林益民	本土有限公司	副總經理
12	林穎穗	穎創實業股份有限公司	總經理
13	徐英洲	萊碼創意科技股份有限公司	副董事長
14	張秋龍	明昌國際工業股份有限公司	董事長
15	張國竑	緯華航太工業股份有限公司	副總經理
16	許文志	環球科技大學中小企業經營策略管理研究所	講座教授
17	許書銘	東海大學企業管理學系	教授
18	許舜曉	中興大學法律系	
19	陸大榮	中興大學科技管理研究所	教授
20	黃開義	東海大學企業管理學系	教授
21	黃銘章	靜宜大學企業管理學系	教授
22	葉進儀	嘉義大學資訊管理學系	專任教授兼系主任
23	劉炤發	奧得卡實業股份有限公司	總經理
24	蔡坤祐	樺鴻鋼鐵有限公司	總經理
25	蔡勝男	逢甲大學創新育成中心	主任
26	鄭義仁	中美強科技股份有限公司	董事長
27	賴焯彰	嵩贊油封工業股份有限公司	董事長
28	顏上詠	逢甲大學科技管理研究所	副教授

(依姓氏筆劃排序)

## 五、交通路線



地 址：	台中市 40343 西區三民路一段 158 號 8F
中港交流道：	下交流道後由台中港路三段→台中港路二段（路經黎明路、河南路、惠來路、惠中路、文心路、大墩路、東興路）→台中港路一段（路經精誠路、忠明路、美村路）→右轉英才路（路經公益路、向上路、五權路）→直行林森路（路經柳川西路、柳川東路）→右轉三民路

中清交流道：	下交流道後由中清路（路經黎明路、民航路、文心路）→過文心路後為大雅路（路經北平路、天津路、五昌路、漢口路、太原路、忠明路、健行路、育德路、英才路）→右轉五權路（路經英士路、篤行路、西屯路、中港路、中山路、民族路）→左轉民權路（路經中華路、柳川西路、柳川東路）→右轉三民路
南屯交流道：	下交流道後由五權西路三段（路經環中路）→五權西路二段（路經向上路、南屯路、永春東七路、黎明路、萬和路、向心路、文心路、大墩路、東興路、精誠路）→五權西路一段（路經忠明南路、美村路一段）→左轉五權路→右轉林森路（路經柳川西路、柳川東路）→右轉三民路
車站：	建國北路（路經民族路）→右轉民權路（路經繼光街、自由路、市府路）→左轉三民路
仁友公車：	1.2.6.10.11.21.22.30.31.35.37.40.41.45.48.125
台中客運：	26.35.41.42.46.47.48.63.102.106.135
國光客運：	台中醫院站下車步行約 5 分鐘