



高贊油封工業股份有限公司

Customer First
Concept Leading
Competition Growth

環安衛管理系統推動

環安部成立、教育訓練及實務推行

(**ISO 14001**、**OHSAS 18001**、**CNS15506(TOSHMS)**)

ISO 14001:2015

105年11月4日

系統的無紙化及運作模式，
持續推動環安衛管理系統、結合管理系統與資訊安全

環安部/報告人：陳易廷





高贊油封工業股份有限公司



大 網

Customer First
Concept Leading
Competition Growth

- 公司基本資料簡介
- 公司地理位置
- 產品關聯圖
- 風險評估危害類型分類
- 環安衛目標、標的與方案管理
- 嵩贊受稽重點項目整理
- 環安部重點記事
- 認證過程經驗分享
- 環安衛政策宣言





公司基本資料簡介

- 成立日期：1988年9月 (29年)
- 員工人數：144人 (2013.09.09)→183人(2017.06.05)
- 品質政策：顧客至上、觀念領導、競爭成長
- 產品簡介：工業用及車類用油封產品
、橡膠製品
- 公司型態：製造商、出口商、OEM代工
- 出口比率：95%
- 品質系統：ISO 9001
- 通過認證：86年4月29日(初期導入系統)
- 認證單位：經濟部商品檢驗局(初期)→勞氏驗證(最新)
- 公司地址：南投市南崗工業區工業東路6號
- 電話：049-2255067
- 傳真：049-2255407

Customer First
Concept Leading
Competition Growth



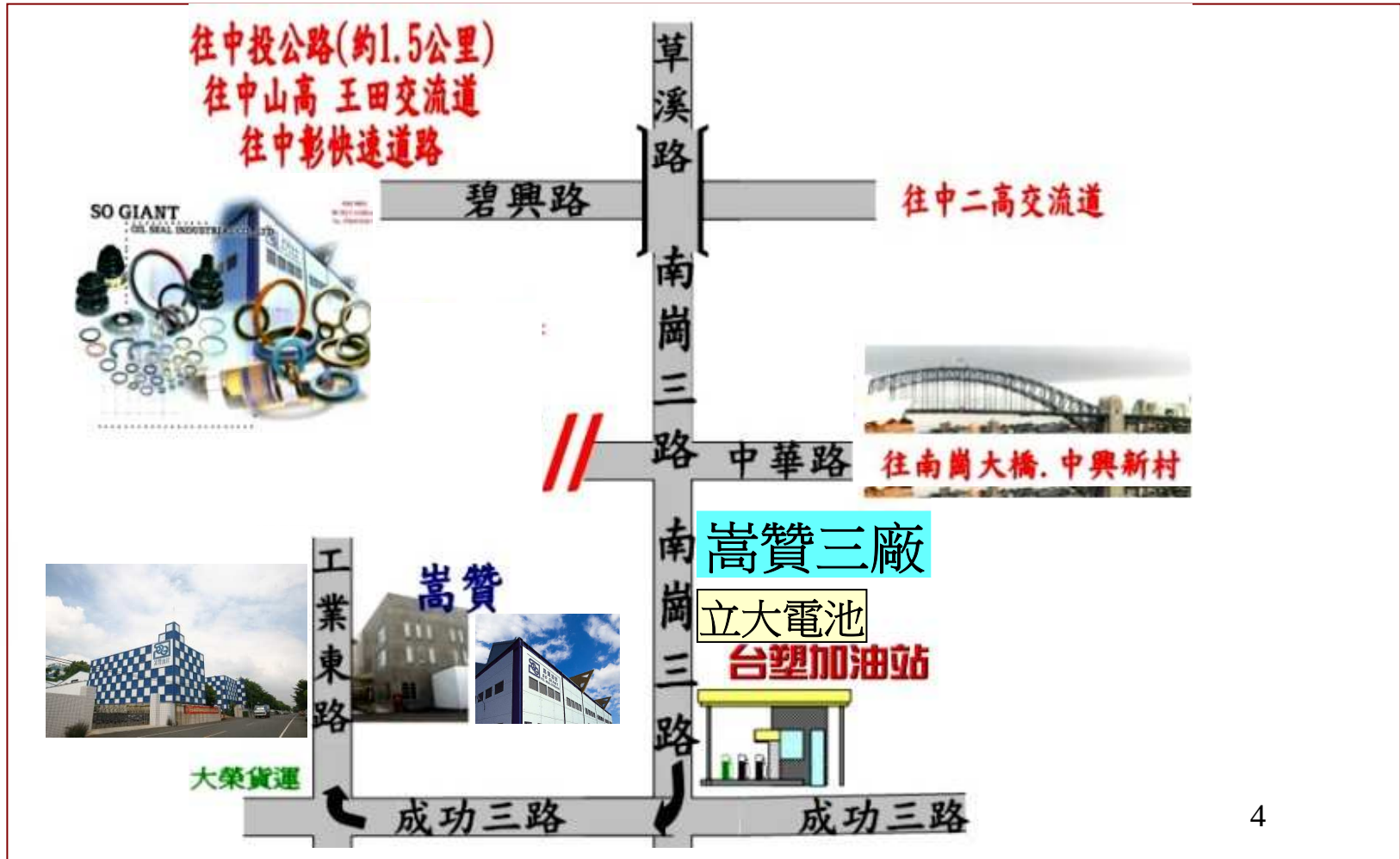


高贊油封工業股份有限公司



公司地理位置

Customer First
Concept Leading
Competition Growth





嵩贊油封工業股份有限公司



產品關聯圖

Customer First
Concept Leading
Competition Growth

產品(PRODUCTS): 材質(MATERIAL):



油封
V型油封
O型環
刮塵油封
U型油封
防塵套
橡膠類製品
華司

<http://www.oilseal.com.tw/>

NBR
POLYACRYLATE
EPDM
NEOPRENE
SILICONE
FPM



卡車油封





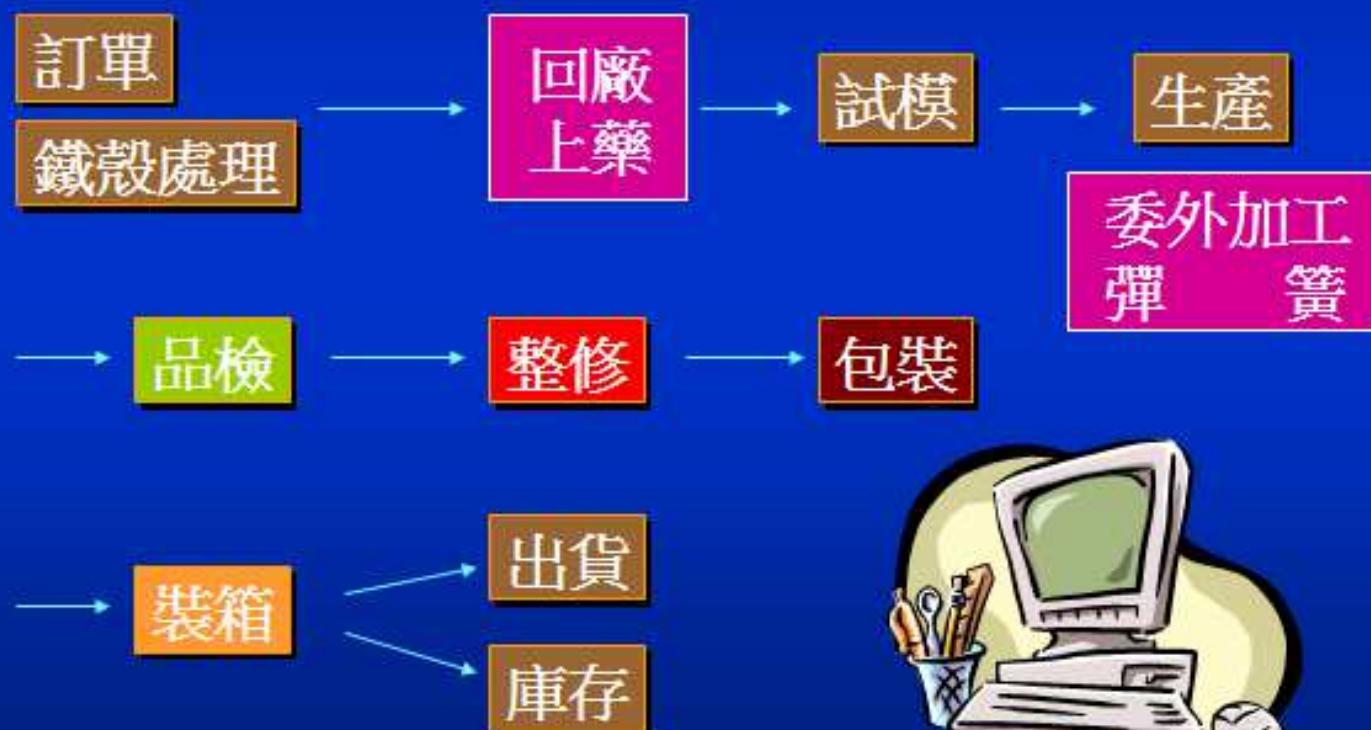
高贊油封工業股份有限公司



作業流程

Customer First
Concept Leading
Competition Growth

公司作業流程





高贊油封工業股份有限公司

Customer First
Concept Leading
Competition Growth

系 統	<u>ISO 9001:</u> <u>2008</u>	<u>TS 16949:</u> <u>2009</u>	<u>ISO 14001:</u> <u>2004</u>	<u>OHSAS 18001:</u> <u>2007</u>	<u>CNS15506</u> <u>(TOSHMS:</u> <u>2007)</u>	合計 證書
說 明	品質管理 系統	汽車業品質 管理系統	環境管理 系統	安全衛生 管理系統	職安衛系統 國家標準	
首次通過 認證	103年 8月27日	103年 8月27日	101年 5月20日	101年 5月20日	101年 5月20日	5
三年換證 記錄			104年 5月11日	104年 5月11日	104年 5月11日	3
改版換證 記錄			<u>ISO 14001:</u> <u>2015</u> 105年 11月4日			1
相關認證 單位	英商勞氏檢驗股份有限公司 LRQA					
證書編號	TWN6019944	TWN6019944	TWN6013128	TWN6013129	CB04-101002-01 CB04-101003-01	





推動環安衛管理系統

- (一) 推動安全衛生政策及組織運作。
- (二) 推動安全衛生管理計畫。
- (三) 推動職業災害預防設施。
- (四) 推動職場健康管理及健康促進事項。
- (五) 推動安全衛生教育訓練(含承攬人)及活動。
- (六) 辦理職業災害調查、統計及處理(含承攬人)。
- (七) 推動職業安全衛生自主管理。
- (八) 其他有關推動職業安全衛生項目。

Customer First
Concept Leading
Competition Growth





高贊油封工業股份有限公司



推動環安衛管理系統

- 推動安全衛生政策及組織運作。



Customer First
Concept Leading
Competition Growth





嵩贊油封工業股份有限公司



推動環安衛管理系統

- 公司推動安全衛生政策及組織運作。

嵩贊油封組織圖

董事長



管理部



Tina

營業部



Lisa

廠務部



Billy

品保部



Nancy

環安部



Hugo

技術部



George

Customer First

Concept Leading

Competition Growth





高贊油封工業股份有限公司



環安衛推動流程

Customer First
Concept Leading
Competition Growth





系統上的些微差異

Customer First
Concept Leading
Competition Growth



>> (一)與OHSAS之差異性比較

TOSHMS	OHSAS 18001
由政府機關主導推動	由民間驗證機構推動
對高風險事業單位強制要求須推動職安衛管理系統，未強制要求須通過驗證，但有相關配套措施，以激勵事業單位參與	貿易上之要求
以遵守法規，保護勞工安全及健康為核心	以風險評估及風險控制為核心
要求員工參與之層面較廣，如在系統之規劃、實施、檢討及改善等過程中均需有員工及其代表之參與	僅規範在某些方面應有員工適度的參與
加入員工及其代表、安全衛生委員會、專業人員參與之要求	—
對職安衛管理系統之部分要項加入較細部之要求，如採購管理及承攬管理	要求對可能引起危害及風險之採購及承攬應採取控制措施，無較細部之要求
加入對健康監控、健康保護及健康促進之要求	—
加入得定期與其他組織安衛之實施過程和績效作比較之要求	—
驗證機構須經勞委會委託之驗證管理機構資格審查，並提報勞委會備查及登錄	執行職安衛管理系統之驗證機構無強制要求須通過認證
驗證作業流程參照OHSAS 18001，並加入國內推動職安衛管理系統之實際需求	驗證作業流程需符合ISO/IEC 17021及CNS 14809 (ISO 19011) 等相關規範
執行驗證之稽核員需接受過勞委會之訓練及在訓練	驗證機構自行管理其稽核員之在訓練

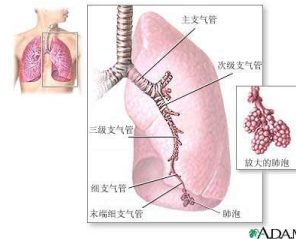


風險評估危害類型分類

執行危害辨認時，必須明確地辨認出危害型態，可能損失的四個來源：
“人員、設備、物料與環境”。

四類主要危害包括不同類型的傷害，分別列示如下：

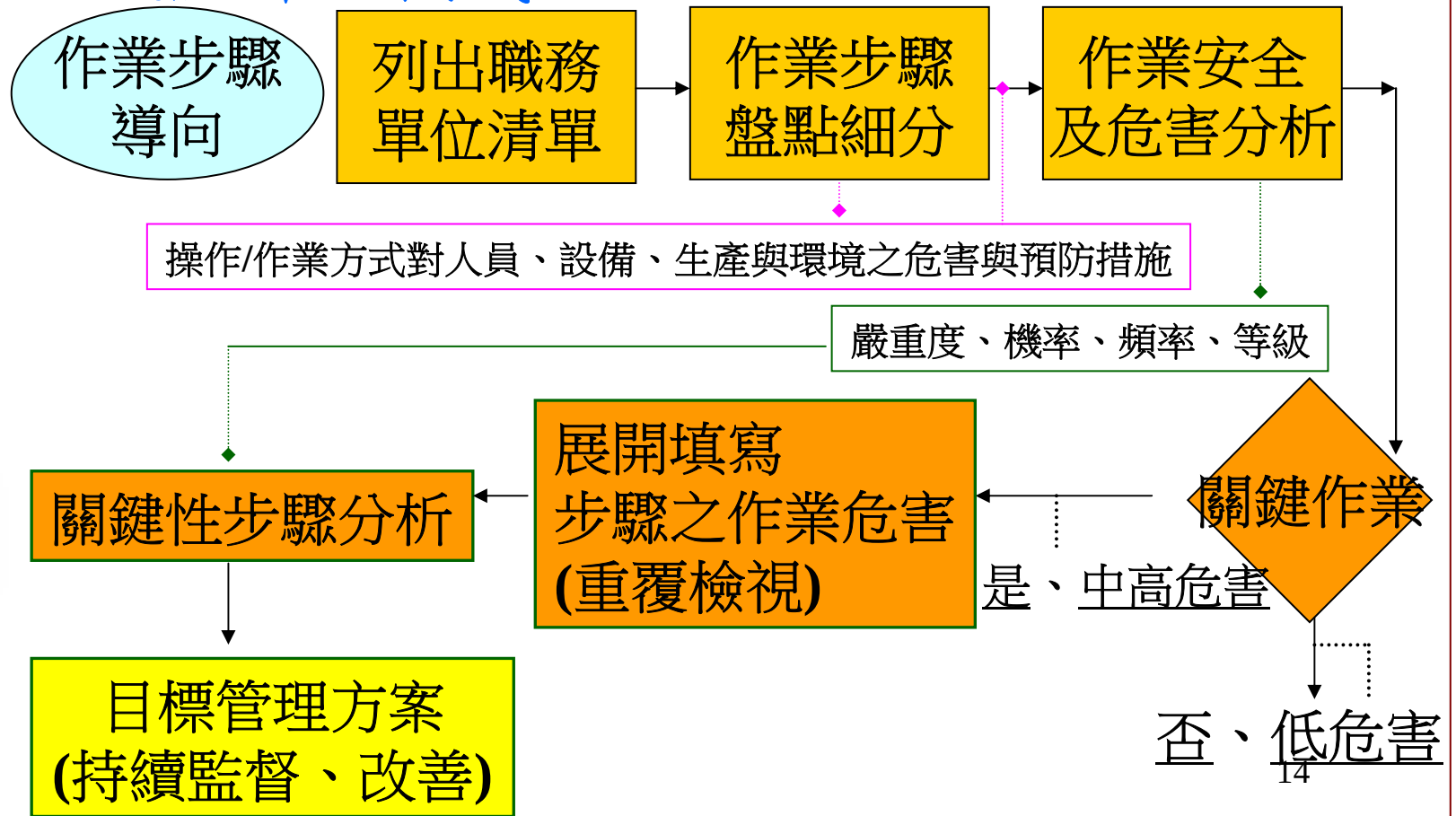
1. 物理性危害
2. 化學性危害
3. 生物性危害
4. 人體工學性危害





風險評估危害類型分類

• 風險評估模式





風險評估危害類型分類

• 危害風險評估xls

廠務部 鐵殼處理作業 危害辨識表(流程圖)





風險評估危害類型分類

• 危害風險評估xls

部門: 廠務部鐵殼304		表A: 職務及作業清查表		填表日期: 100.08.23	
項次	部門代號+流水碼	作業流程/名稱	工作性質 (非)例行	職務	作業條件
					環境 設備/工具 物料/化學品 危害特性
0	304/10	鐵殼處理製程操作作業			
1	304/10/01	鐵殼回廠下料	正常	例行	技術員
2	304/10/02	回廠的鐵殼作檢驗	正常	例行	技術員
3	304/10/03	噴砂機噴砂	正常	例行	技術員
4	304/10/04	上接著劑	正常	例行	技術員
5	304/10/05	烘乾	正常	例行	技術員
6	304/10/06	烘乾後裝置塑膠箱	正常	例行	技術員
7	304/20	鐵殼組合操作作業			
8	304/20/01	取內外殼	正常	例行	技術員

▶ ◀ 流程图 A表 B表 作業資格條件 事故代碼表 作業頻率表 機率表 嚴重度 風險總分等級 對應改善措施 評估表使用





風險評估危害類型分類

危害風險評估xls

- 100~101年度-列為等級1、2者, 年度優先改善

表B : 風險評估表

填表日期: 101.03.24

部門: 廠務部鐵殼304

項次	風險評估編號	作業流程/名稱		步驟/節點	可能發生原因	後果影響	事故代碼	現有保護措施/防治措施	風險評估			風險等級
									頻率	機率	嚴重度	
22	304-20-04-001	送至生產部	正常	將組合好之鐵殼搬運至待生產區	搬運時可能不慎造成倒塌受傷	手、腳瘀青、紅腫、破皮流血	PH2	1.依SOP工作	6	3	D	4
23	304-20-04-002	送至生產部	正常	將組合好之鐵殼搬運至待生產區	搬運鐵殼姿勢不當造成傷害	肌肉拉傷	ER4	1.依SOP工作	6	3	D	4
24	304-20-04-003	送至生產部	正常	將組合好之鐵殼搬運至待生產區	搬運時可能發生衝撞	手、腳瘀青、紅腫、破皮流血	PH6	1.依SOP工作	6	3	D	4
	304/30	其他										
25	304-30-01-001	接著劑與藥水混合比例	正常	接著劑及藥水混合	藥水之氣味吸入導致暈眩	頭暈、噁心, 嚴重時造成昏迷	CH3	1.依SOP工作2.戴口罩	8	8	B	1
26	304-30-01-002	接著劑與藥水混合比例	正常	接著劑及藥水混合	藥水不慎噴濺到眼睛	眼睛紅腫、弱視、嚴重時可能會失明	CH3	1.依SOP工作2.護目鏡	8	8	B	1
27	304-30-01-003	接著劑與藥水混合比例	正常	接著劑及藥水混合	藥水不慎噴濺到眼睛	眼睛紅腫、弱視、嚴重時可能會失明	CH3	1.依SOP工作2.護目鏡	8	8	B	1
28	304-30-01-004	接著劑與藥水混合比例	正常	接著劑及藥水混合	工作區通風不良	悶熱、窒息	PH14	1.依SOP工作2.戴口罩3.抽風設備	10	3	C	3

核准: 賴炯彰

製作: 黃錦田

日期: 100.08.23

◀ ▶ ⏪ ⏩ 🔍 流程圖/A表/B表/作業資格條件/事故代碼表/作業頻率表/機率表/嚴重度/風險總分等級/對應改善措施/評估表使用說明 ▶▶





風險評估危害類型分類

危害風險評估xls

- 100~101年度-列為等級1、2者, 年度優先改善

4	5	現有保護措施/防治措施	風險評估			風險等級	控制及改善措施					改善後風險評估			風險等級
			頻率	機率	嚴重度		硬體改善方案	緊急應變	作業管制	教育訓練	防護具	頻率	機率	嚴重度	
6															
7															
8		1.依SOP工作	8	3	D	4						8	3	D	4
9		1.依SOP工作2.戴手套	8	3	D	4						8	3	D	4
10		1.依SOP工作	8	3	D	4						8	3	D	4
11		1.依SOP工作	8	3	D	4						8	3	D	4
12		1.依SOP工作	8	3	D	4						8	3	D	4
13		1.依SOP工作2.戴手套	8	3	D	4						8	3	D	4
14		1.依SOP工作	8	3	D	4						8	3	D	4

◀ ▶ ⏪ ⏩ | A表\B表\作業資格條件\事故代碼表\作業頻率表\機率表\嚴重度\風險總分等級\對應改善措施\評估表使用說明/ ▶





高贊油封工業股份有限公司



安全衛生法規統計

Customer First
Concept Leading
Competition Growth



Microsoft Excel - 高贊專用OHSAS 18001工安-法規目錄-1060322

檔案(F) 編輯(E) 檢視(V) 插入(I) 格式(O) 工具(T) 資料(Q) 視窗(W) 說明(H)

新細明體 12 B I U

輸入需要解答的問題

N2 及 =\192.168.0.3\共用2\ISO&環安系統\環安衛生管理系統相關文件\OHSAS 18001 法規\check day\法規.xls]Sheet1!\$B\$3

	A	B	C	D	E	F	G	N
1				OHSAS 18001 安全衛生法規				
2								106.03.22
3	類別	法條	NO	法規名稱	公佈日期 /修正日期	適用	不適用	查核部門
4				法律				
5		40	1	職業安全衛生法	102.07.03	●		所有單位
6				法規命令				
7		22	2	職業安全衛生顧問服務機構與其顧問服務人員之認可及管理規則	103.12.31			
8		11	3	製程安全評估定期實施辦法	103.12.31			
9		328	4	職業安全衛生設施規則	103.07.01	●		所有單位
10		90	5	職業安全衛生管理辦法(原:勞工安全衛生組織管理及自動檢查辦法)	105.02.19	●		所有單位
11		54	6	職業安全衛生法施行細則	103.06.26	●		所有單位
12		5	7	妊娠與分娩後女性及未滿十八歲勞工禁止從事危險性或有害性工作認定標準(原:童工女工禁止從事)	103.06.25	●		管理部
13		10	8	事業單位僱用女性勞工夜間工作場所必要之安全衛生設施標準	104.03.31	●		廠務部
14		7	9	促進職業安全衛生文化獎勵及補助辦法	103.11.28		●	管理部
15								
16	一般安全衛生 相關法規標準 (A)			行政規則				
17		11	10	推行職業安全衛生優良單位及人員選拔作業要點	103.12.27		●	管理部
18		16	11	勞動部補助中小企業新購防爆電氣設備型式檢定合格品作業要點	103.12.04			
19		29	12	職業安全衛生管理系統績效認可作業要點	106.03.07	●		所有單位
20		9	13	政府機關(構)職業安全衛生管理規章或計畫審核作業要點(原名稱:政府機關(構)勞工安全)	103.08.29			
21		7	14	違反職業安全衛生法及勞動檢查法罰鍰案件處理要點(原:違反勞工安全衛生法及勞動檢查法罰鍰)	104.06.18		●	管理部

目錄/A(1)職業安全衛生法/A(2)職業安全衛生顧問服務機構與其顧問服務人員之認可及管理/A(3)製程安全評估定期實施辦法/A(4)職業安全衛生設施規則/A(5)職業安全衛生管理

就緒 NUM



高贊油封工業股份有限公司



作業程序書更加透明化

Customer First
Concept Leading
Competition Growth

高贊油封工業股份有限公司

	作業標準書	版本	Rev. 01
	加硫成型加工標準書	編號	307-WI-751A
		頁數	1 / 1
目的	1. 完成半成品。 2. 橡膠包覆的部位完好無缺。		
必須執行事項	1. 確認技術人員已做好機器設備的設定工作： 1.1 液壓油是否在正常範圍。 1.2 冷卻水循環系統是否正常。 1.3 熱盤是否達到設定溫度。 1.4 排氣次數是否已設定。 1.5 加硫時間是否已設定。 1.6 模具及拍板是否已裝妥。 1.7 主機壓力是否已設定。 1.8 脫模部份自動翻板或上下拍部份是否已設定。 2. 依照技術人員測試合格首件產品的擺料方式擺放橡膠原料。 3. 實施自主檢查。 4. 去除外圍毛邊。 5. 每日工作完畢後，清潔週遭工作環境。 6. 更換模具後，實施首件檢查。 7. 發現異常時，須向技術人員或單位主管報告。		
要領	1. 開始操作前先選擇手動操作，試試進模→主機上升→主機下降→退模定位→脫模上升→翻板→下拍板上升→下拍板下降→翻板回位等動作是否順暢。 2. 於開始首件作業前，以離型劑或風槍清理模具表面，不讓異物或毛邊殘留於模具內。 3. 先放入鐵板再擺上膠料後，按下自動啟動鈕，使機器作合模、初壓、排氣、再次壓、加硫的動作。 4. 模具自動打開後，以手或鉗具取出製品。注意夾取製品時不能使製品受損。 5. 隨時注意製品是否已完全取出，以免模具因複壓而受損。 6. 需作機器設備調校時，必須由技術人員或單位主管操作。		
其他	1. 手或身體其他部位不得放在或靠在機台上，以免危險。 2. 遇任何異狀或事故時，按下緊急停止按鈕。		
核准：賴炯彰		編撰：陳敬善	
		日期：98.01.05	

廠務部 加硫成型加工 危害辨識表(流程圖)



執行環安衛系統產出文件，包含1~4階文共計64份文件。



環安衛目標、標的與方案管理(例)

項次	目標標的及 改善方案內容	改善期程	來源 (法規、風險評估、政策)	備註
1.	化學品安全管理 (包含標示、承接盤、 化學品歸化分類)	100年7月1日~ 101年3月30日	一、不可接受風險項目 (1) 304-30-01-001 接著劑與藥水混合比例 (2) 304-30-01-003 接著劑與藥水混合比例 (3) 304-30-01-003 接著劑與藥水混合比例 (4) 310-40-01-003 化學品洩漏異常處理 二、法規不符合: 危險物及有害物通識規則	有機溶劑室
2.	切割設備安全管理 (原料進行切割作業)	100年7月1日~ 101年3月30日	一、不可接受風險項目 (1) 305-10-03-001 切割(左3刀右3刀) 二、法規不符合: (1) 勞工安全衛生設施規則第41 條機械器具安全防護標準	原料
3.	消防及火災預防 安全管理 (包含消防設備、緊急 應變計畫、化學品腳本)	100年7月1日~ 100年12月31 日	一、不可接受風險項目 (1) 310-50-01-003 化學品洩漏異常處理	化學品





環安衛目標、標的與方案管理

Customer First
Concept Leading
Competition Growth



項次	目標標的及 改善方案內容	改善期程	來源 (法規、風險評估、政策)	備 註
4.	電氣設備 改善管理 (變更獨立 電源開關)	100年6月1日~ 100年8月1日	一、不可接受風險項目 (1) 307-10-01-001 機器設備檢查與設定 (2) 307-10-01-002 機器試車 (3) 307-10-01-003 機器試車 (4) 309-10-01-002 機器開關 (5) 309-10-03-002 調整機器 (6) 309-10-03-003 調整機器	整 修
5.	砂輪機設備 安全管理 (安全防護 具)	100年7月1日~ 101年2月20日	一、不可接受風險項目 (1) 309-20-02-004 磨整修刀片 二、法規不符合: (1) A(2)勞工安全衛生設施規則第 41、277條機械器具安全防護 標準 (2) G(2)機械器具安全防護標第4、97條	模 具、 生 產



環安衛目標、標的與方案管理

項次	目標標的及 改善方案內容	改善期程	來源 (法規、風險評估、政策)	備 註
6.	消防室 改善計畫	99年11月22日~ 101年1月20日	※ 環境空間改善-持續改善	消防室
7.	抽風機設備 安全管理	100年6月1日~ 100年12月30日	※ 空氣改善	鐵殼
8.	菸害防治 管理	100年11月1日~ 102年3月31日	※ 健康促進	全公司
9.	廢棄物管理	100年7月1日~ 101年1月20日	※ 廢棄物	全公司

• 合計：共 9 項





高贊受稽重點項目整理(第一次驗證)

- **文件修正:**程序書、作業標準書、表單
- **100年12月20日~101年1月3日**
環安衛管理系統文件-統計已修改共**40**個”文字錯誤、文字修改更正及排版”。
- **101年1月3日~101年1月20日**
環安衛管理系統文件-統計已修改共**32**個”文字錯誤、文字修改更正及排版”。
- **101年4月6日前修正如下:**
環安衛管理系統文件-統計已修改共**36**個”文字錯誤、文字修改更正及排版”。

◎ 合計: **108** 處修正





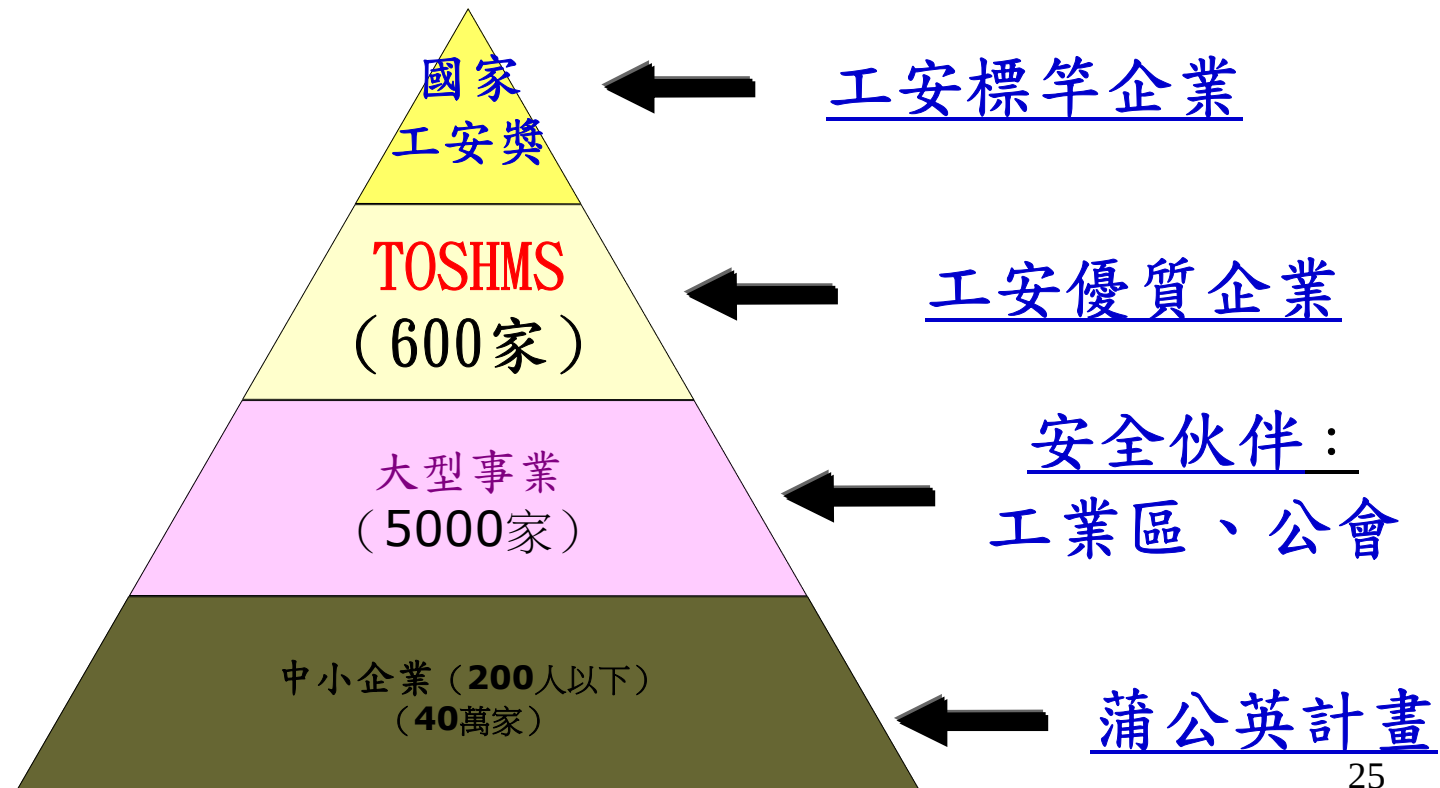
100年度導入初期環安衛報告-2012目標

- 101年
1. 驗證通過及持續改善
 2. 全員參與教育訓練
 3. 改善計劃達成率統計
 4. 環安部網頁建置
 5. 職災工時統計(總經歷工時)=0目標

Customer First

Concept Leading

Competition Growth



25

FROM : 勞工安全衛生處 傅還然處長



高贊受稽重點項目整理

環安衛硬體改善(列舉100~102年度):

- 消防設備改善
- 有機溶劑室防滲漏工程
- 安全標示/警示之裝置
- 硬體定期檢視及更換
- 遵守相關法規規定





高贊油封工業股份有限公司



持續推動環安衛管理系統

Customer First
Concept Leading
Competition Growth

- 推動職業災害預防設施。
- 單位風險評估及預防項目
- SOG逃生路線圖
- 工作場所裝置蓮蓬頭
- 在各部門放置急救箱
- 作業環境測定
- 安全防護具
- 定期進行消防安全演練
- 滾輪機之緊急剎車裝置及安全防護網
- 相關安全衛生標示警示





高贊油封工業股份有限公司



環安部工作日志

高贊油封環安部 歡迎您的蒞臨與指教~

高贊首頁 | 環安衛政策 | 教育訓練 | 無災害工時目標 | 年度日程計畫

工 作 日 誌

環安衛 EHS

- 推動環境及安全衛生管理系統 -

- ◎ 每月線上申報職災及無災害工時 (每月1號)。
- ◎ 每月定期檢查滅火器 (每月17號)。
- ◎ 每三個月定期安排教育訓練。
- ◎ 每三個月定期查核、更新法規
(每3個月1號: 額外新增法規不定期追蹤更新)。
- ◎ 每四個月飲水機定期更換濾心 (每4個月15號)。
- ◎ 每半年實施環安衛管理系統之內部稽核 (8月及次年度2月)。
- ◎ 每半年實施環安衛管理系統之外部稽核 (10月及次年度4月)。
- ◎ 每半年定期舉行消防演練 (預計於 6月、12月)。
- ◎ 每半年檢測作業環境測定項目 (6月、12月)。
- ◎ 每年度實施身體健康檢查 (預計於每年3月份舉行)。
- ◎ 每年度舉辦一次工安環保月之活動 (3月)。





年度績效指標統計

- 高贊台電每月費用統計
- 高贊台電每月電量度數統計
- 高贊自來水每月費用統計
- 高贊自來水每月水量統計
- 高贊環安衛內稽不定期現場抽查及宣導統計
- 高贊環安衛委外檢查記錄及費用統計
- 高贊環安衛定期及抽查現場宣導統計
- 高贊環安衛虛驚事故統計
- 禁菸巡視統計
- 環安衛作業環境測定環境監測記錄及費用統計





Competition Growth

A red circle with a diagonal slash over a black cigarette, indicating a no smoking area.

年度績效指標統計(列舉)

Microsoft Excel - 禁菸巡視統計(各年度)

檔案(E) 編輯(E) 檢視(V) 插入(I) 格式(O) 工具(T) 資料(D) 視窗(W) 說明(H) Adobe PDF(B)

輸入需要解答的問題

新細明體 | 12 | B I U | \$ % , ‰ ∞ | Σ = > ↓ Z↓ | 100%

N45	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M
23	5月												
24	6月												
25	7月		2	2	1	2		請參閱紙本巡檢考評表					
26	8月		1	0	0	0	2	請參閱紙本巡檢考評表					
27	9月		2	2	0	0		請參閱紙本巡檢考評表					
28	10月		0	0	0	0							
29	11月		0	0	0	0							
30	12月		0	2	0	0		請參閱紙本巡檢考評表					
31													
32	102年	統計	第一週	第二週	第三週	第四週	第五週	備註欄					
33	1月		0	4	1	0	0	請參閱紙本巡檢考評表					
34	2月		1	1	0	0		請參閱紙本巡檢考評表					
35	3月		1	0	0	0		請參閱紙本巡檢考評表					
36	4月		1	0	0	0	0	請參閱紙本巡檢考評表					
37	5月		0	0	0	1		請參閱紙本巡檢考評表					
38	6月		0	0	0	0	0						
39	7月		0	0	0	1	1	請參閱紙本巡檢考評表					
40	8月		3	1	0	0		請參閱紙本巡檢考評表					
41	9月												
42	10月												
43	11月												
44	12月												
45													
46	103年	統計	第一週	第二週	第三週	第四週	第五週	備註欄					



高贊油封工業股份有限公司



年度績效指標統計(列舉)

嵩贊(各年度)環安衛虛驚事故統計

100年	統計數	第一週	第二週	第三週	第四週	第五週	備註欄: 單位是否依環安衛規定工作
1月		0	0	0	0	0	
2月		0	0	0	0	0	
3月		0	0	0	0	0	
4月		0	0	0	0	0	
5月		0	0	0	0	0	
6月		0	0	0	0	0	
7月		0	0	0	0	0	
8月		0	0	0	0	0	
9月		0	0	0	0	0	
10月		0	0	0	0	0	
11月		0	0	0	0	0	
12月		0	0	0	0	0	
101年	統計	第一週	第二週	第三週	第四週	第五週	備註欄: 單位是否依環安衛規定工作
1月		0	0	0	0	0	
2月		0	0	0	0	0	
3月		0	0	0	0	0	
4月		0	0	0	0	0	
5月		0	0	0	0	0	

Customer First

Concept Leading

Competition Growth





高贊油封工業股份有限公司



年度績效指標統計

年度環安衛績效指標統計表-101年度

績效指標		年度 參考值	每年達成值				實際統計值
			第一季	第二季	第三季	第四季	
主	環安巡檢次數	24	6	6	6	6	24
動	目標及方案達成率						
性	消防檢測	1	0	0	1	0	1
	水值檢測(飲水機)	4	1	1	1	1	4
	作業環境測定	2	0	1	0	1	2
	回收物(資源廢棄物之次數)	12	3	3	3	3	12
	回收物(資源廢棄物之重量)	2000	813.8(公斤)	215.4(公斤)	718(公斤)	696(公斤)	2443.2(公斤)
	員工健康檢查	1	1	0	0	0	1
被	避難逃生方向指示燈	29	29	0	0	0	29
動	年度無失能傷害累計總工時	0	0	0	0	0	0
性	每年駐業主場地施工違規件數	0	0	0	0	0	0
	虛驚事故提報案件	0	0	0	0	0	0

Customer First
Concept Leading
Competition Growth





高贊油封工業股份有限公司



年度績效指標統計

高贊油封工業股份有限公司

年度環安衛績效指標統計表-102年度

績 效 指 標		年 度 參 考 值	每 年 達 成 值				實 際 統 計 值
			第一季	第二季	第三季	第四季	
主動性	環安巡檢次數	350	120	126	126		372
	目標及方案達成數	11	5	2	2		9
	消防檢測	120	35	42	54		127
	水質檢測(飲水)三個月一次	8	2	2	2		6
	空污檢測	4	1	1	1		3
	回收物(資源廢棄物)	2100	813.8	815.4	718		2347.2
	員工健康檢查	130	134	0	0	0	134
	避難逃生方向指示燈	30	8	20	0		20
被動性	年度無失能傷害累計總工時	0	0	0	0		0
	每年駐業主場地施工違規件數	0	0	0	0		0
	虛驚事故提報案件	0	0	0	0		0
備註		填表人	陳易廷	陳易廷	陳易廷	陳易廷	陳易廷

Customer First
Concept Leading
Competition Growth





高贊油封工業股份有限公司



101~105 嵩贊受稽重點項目整理

環安衛安全衛生成效改善項目

抽（排）風設備

設置鐵柵欄杆

有機溶劑室翻修

更換通氣管

設置消防箱設備

漏電斷路器

項次	項目	單位	數量	金額	備註
32	切割機防護擋板、齒輪蓋	二廠(生產)	1	3,100	
33	3M口罩(8814)	包裝、鐵殼、有機溶劑室	50	3,000	商品名稱：PI 活性碳口罩 9313V/9314 商品規格：美國3M 型號：9314 規格：全新品(9314符合歐盟 P1 國 際標準歐洲規格) 產地：韓國(Made in Korea)
34	MAFA-382(防酸鹼溶劑手套)	包裝、鐵殼、有機溶劑室	15	4,500	商品名稱：MAFA-382 規格：長35.5cm x 厚0.9mm 產地：台灣
35	MAFA-450(防酸鹼溶劑手套)	包裝、鐵殼、有機溶劑室	15	2,700	商品名稱：MAFA-450 規格：長35.5cm x 厚0.9mm 產地：台灣
36	4B-SS10B(銀色化學鞋套)	鐵殼、有機溶劑室	15	7,500	商品名稱：4B-SS10B 品名：銀色化學鞋套 材質：4B 功能：防酸鹼有機溶劑，可用於 無塵室，防200倍化學液體
37	警報設備及廣播設備	A廠、B廠、二廠		14,312	
38	安全帽	有使用塔吊機人員	6		商品名稱：安全帽 規格：標準規格
39	電動推高機	廠房	1	850,000	

大大小小軟硬體

(改善完成及改善中項目)

-合計：共35項

-細項合計：共39項





101~105 嵩贊受稽重點項目整理

環安衛安全衛生成效改善項目

防有機溶劑等洩漏之不鏽鋼
(1 0 2 / 8 / 2 6)

消防改善 (1 0 2 年度 9 月)

更換通風管 (102/9/25~9/26)

自動切料機 (1 0 2 年 1 1 月)

作業環境測定 (102 年度 6、12 月)

PVC 貼紙 25*15cm (103/06/06)

1 0 3 年 度 第 2 季 空 污 費

消防改善 (1 0 3 年 度 7 月)

項次	項 目	單 位	數 量	金 額	備 註
32	切料機防護擋板、齒輪室	二廠(生產)	1	3,700	
33	3M口罩(8814)	包裝、鐵殼、有機溶劑室	50	3,000	商品名稱:PI 活性碳口罩 9113V/9114 商品規格:長筒3M 型號:9114 規格:全新品(9114符合歐盟PI標準 密閉式歐洲規格) 產地:韓國(Made in Korea)
34	MAPA-382(防酸鹼溶劑手套)	包裝、鐵殼、有機溶劑室	15	4,500	商品名稱:防酸鹼2種材料有效防酸鹼 運用,使穿戴者無熱、防化及舒適 三種特性,手套及手袋亦具有防酸 以增加抓握力。 尺寸:9號
35	MAPA-450(防酸鹼溶劑手套)	包裝、鐵殼、有機溶劑室	15	2,700	規格:長35.5cm x 厚0.9mm 商品檢驗號碼 檢驗單據檢驗碼(FXC14587224)
36	4B-SS10B(銀色化學鞋套)	鐵殼、有機溶劑室	15	7,500	型號:4B-SS10B 品名:銀色化學鞋套 材質:4B 功能:防酸鹼有機溶劑,可用於 無塵室,防200種化學液體
37	零組設備及廢物設備	A廠、B廠、二廠		14,312	
38	安全帽	有使用堆高機人員	6		商品檢驗號碼 檢驗單據檢驗碼6528810
39	自動堆高機	裝箱	1	850,000	

大大小小軟硬體
(改善完成及改善中項目)

-合計:共35+22=57項





嵩贊油封工業股份有限公司



101~105 嵩贊受稽重點項目整理

環安衛安全衛生成效改善項目

年度各季空污費 (105)

SGS 廢有機溶劑檢驗費

作業環境測定 (105 年度)

ISO14001 及 OHSAS18001
半年度定期查核: 4月及10月

項次	項目	單位	數量	金額	備註
32	切削機防護擋板、齒輪蓋	二廠(生產)	1	3,100	商品名稱: P1 活性碳口罩 9313V/9314 商品規格: 美國 3M 型號: 9314 規格: 全新品(9314牌 含碳罐 P1 國 家標準歐洲規格) 產地: 韓國(Made in Korea)
33	3M 口罩(9314)	包裝、鐵殼、有機溶劑 室	50	3,000	
34	MAFA-382(防酸鹼溶劑手套)	包裝、鐵殼、有機溶劑 室	15	4,500	商品名稱: 2種材料有效防 護, 使得其具耐熱、防化及耐 三種特性, 手套及手錶亦具有防 以增加抓握力。 尺寸: 9號 規格: 長 35.5cm x 厚 0.9mm
35	MAFA-450(防酸鹼溶劑手套)	包裝、鐵殼、有機溶劑室	15	2,700	商品檢驗機構 檢驗如標準檢驗局(FJC14587224)
36	4B-SS10B(銀色化學鞋套)	鐵殼、有機溶劑室	15	7,500	型號: 4B-SS10B 品名: 銀色化學鞋套 材質: 4B 功能: 防酸鹼有機溶劑, 可用於 無塵室, 防200種化學液體
37	警報設備及廣播設備	A廠、B廠、二廠		14,312	
38	安全帽	有使用塔吊機人員	6		商品檢驗機構 檢驗如標準檢驗局6228818
39	電動堆高機	廠房	1	850,000	

大大小小軟硬體

(改善完成及改善中項目)

-合計: 共 35+22=57 項

101~105 年度:

共: 109³⁶ 項

Customer First

Concept Leading

Competition Growth





高贊油封工業股份有限公司



全體同仁安全衛生教育訓練成果

• 2015年度統計 年度總計訓練成果

辦理安全衛生相關課程計 **41 梯次**，
總受訓人數達 **1409 人次**，平均每位同仁一年訓練統計為
34 人次參加安全衛生課程。

訓練分類	總梯次	總人數
安全衛生/危害告知 教育訓練	35	699+696(宣導集合)
安衛證照訓練(新訓)	1	2
安全衛生在職複訓	5	14
總計	35+6 =41	1395+14 =1409



Customer First
Concept Leading
Competition Growth





全體同仁安全衛生教育訓練成果

• 2016年度統計 年度總計訓練成果

辦理安全衛生相關課程計 **34 梯次**，
總受訓人數達 **1520 人次**，平均**每位**同仁一年訓練統計為
44 人次參加安全衛生課程。

訓練分類	總梯次	總人數
安全衛生/危害告知 教育訓練	31	815+701(含宣導集合)
安衛證照訓練(新訓)	2	2
安全衛生在職複訓	1	2
總計	34	1520





全體同仁安全衛生教育訓練成果

• 2011~2016年度 訓練成果

辦理安全衛生相關課程總計 **189 梯次**，總受訓人數達 **5821 人次**，平均每位同仁一年訓練統計為 **30 人次**參加安全衛生課程。

訓練分類	總梯次	總人數
安全衛生/危害告知教育訓練	151+18	3285+2487 (宣導集合) =5772
安全衛生證照訓練	6	12
安全衛生在職複訓	14	37
總計	169+20= 189	5772+49= 5821





環安衛政策宣言

嵩贊油封工業股份有限公司成立於民國77年，主要業務為油封及橡膠製造服務。產品行銷全球五大洲，本於人類社會之一份子，對環境保護及同仁之安全健康是本公司之一大責任。遵守法令規章是本公司運作管制的基本要求，確實保障員工，落實環安衛生工作，減低環境污染和職業災害風險來提供同仁健康、安全的工作環境。我們承諾全體同仁落實環安工作，持續改善環安績效，為達上述目標並致力於：

- 1. 遵守法規要求
- 2. 提昇環安意識
- 3. 強化諮詢溝通
- 4. 控制環安風險
- 5. 持續改善績效





高贊油封工業股份有限公司



Change 環安衛管理系統導入改變

Customer First

Concept Leading

Competition Growth





環安衛系統備援方式

- 異地備援
- 公司內部備份系統
- 陣列備份
- 不定時額外備份





嵩贊油封工業股份有限公司



運用網站及系統執行安全衛生工作

Customer First
Concept Leading
Competition Growth

嵩 贊 油 封 SOG

SO GIANT OIL SEAL INDUSTRIAL CO., LTD.

= 教育訓練 = 資料庫查詢系統

(教育訓練、各部門資訊、讀書會、ISO品保、勞工安全衛生、訓練計畫...等等)

關鍵字：

您搜尋的關鍵字：[回查詢系統主頁](#)

查詢方法：可輸入ISO類別、主題、日期、人員 - 四主題，關鍵任一字即可進行查詢。

如連結或簡報檔點選，直接連回教育訓練首頁者，即此連結並無公開，已另做Mail及書面通知。

※【簡報檔[網外]未開放外部使用者點閱!!】

記錄 1 到 10 共 118

ISO (類別)	日期	主 題 描 述	照片連結	簡報檔(pdf)	參與人員	備註連結
環安部	1020424	1020424 TOSHMS中區促進會102年度第一次會員大會暨教育訓練研習			品保部、環安部	
管理部	1020408	1020408 新進人員			管理部	

網路網路 100%



嵩贊油封工業股份有限公司



運用網站及系統執行安全衛生工作



嵩贊油封環安部 歡迎您的蒞臨與指教~

嵩贊首頁 | 環安衛政策 | 教育訓練 | 無災害工時目標 | 年度日程計畫

嵩贊油封工業股份有限公司-無災害工時記錄

- 目前累積至2017年05月31日 -

貴單位基本資料：嵩贊油封工業股份有限公司

◎ 貴單位目前累計工時：2,440,448 小時
目前已填報 96 個月

◎ 此無災害記錄起始日期：2009.06.01

◎ 貴單位平均員工人數：142 人

◎ 貴單位員工人數級距：【 100 人以上，未滿 200 人 】

已申請的無災害工時紀錄證明：每 480,000 小時

(1) (2) (3) (4)



Customer First
Concept Leading
Competition Growth





高贊油封工業股份有限公司



Customer First
Concept Leading
Competition Growth

運用網站及系統執行安全衛生工作



高贊油封環安部 歡迎您的蒞臨與指教~

高贊首頁 | 環安衛政策 | 教育訓練 | 零災害工時目標 | 年度日程計畫

年度日程計畫

[年度總表] | [年度會議] | [年度教育訓練]

目的：



透過有計畫的培訓，使本公司員工具有工作所需之安衛技能與環境保護知識，並提昇人力素質，促進人力發展，滿足員工自我成長需求，進而提高管理、技術、品質、環安衛與經營績效，達成公司整體目標及環安政策。

[年度總表]

部門單位：環安部

如有異動，請依照最新公告為準

日期	課程名稱	上課人員
102.01.15	管理組 環安衛教育訓練	上午9-10點3F會議

完成

網際網路

100%



運用網站及系統執行安全衛生工作

ISO 9001 / ISO14001 / OHSAS 18001 / TOSHMS 文件總覽表

1/8

Rev.01

101-RD-423A

ISO-9001	ISO-14001	OHSAS-18001/TOSHMS	手冊 / 程序 名稱 / 編號 / 版本	作業標準書 名稱 / 編號 / 版本	相關表單 名稱 / 編號 / 版本
4. 品質管理系統： 4.1 一般文件 4.2 文件化要求 4.2.1 一般要求	4.1 一般要求事項 4.4.4 文件化	4.1 一般要求事項 4.4.4 文件化	品質手冊 401-QM-401.01 401-QM-501.01 401-QM-601.01 401-QM-701.01 401-QM-801.01 環安衛管理手冊 501-EHS-QM-401.01		
4.2.2 品質手冊 4.2.3 文件管制	4.4.5 文件管制	4.4.5 文件管制	品質手冊管理辦法 101-PR-422A.01 文件及資料管理辦法 101-PR-423A.01 圖面管理辦法 101-PR-423B.01 環安衛管理系統文件與資料管理辦法 101-EHS-PR-445A.01 環安衛管理外來文件與資料管理辦法 101-EHS-PR-445B.01	ISO 標準及國外規範 101-WI-423A.01 產品基本資料作業標準書 102-WI-423A.01 加工代碼編號原則表 102-WI-423B.01 IE 資料系統電腦操作說明 102-WI-423C.01	文件總覽表 101-RD-423A.01 文件回收簽收記錄表 101-RD-423B.01 文件修訂變更記錄表 101-RD-423C.01 圖面變更記錄表 101-RD-423D.01 文件核發記錄 101-RD-423E.01 外來文件一覽表 101-RD-423F.01 軟體管制記錄 101-RD-423G.01 IE 修改通知單 102-RD-423A.01 環安衛修訂變更記錄表 101-EHS-RD-445A.01 環安衛文件回收簽收記錄表 101-EHS-RD-445B.01
4.2.4 品質記錄	4.5.4 記錄管制	4.5.4 記錄管制	品質記錄管理辦法 401-PR-424A.01 環安衛記錄管理辦法 501-EHS-PR-454A.01		文件或記錄銷毀記錄表 401-RD-424A.01
核准：賴 炯 彰			審核：陳 易 廷		日期：100.08.23





嵩贊油封工業股份有限公司



運用網站及系統執行安全衛生工作



SO GIANT OIL SEAL INDUSTRIAL CO., LTD.

嵩贊油封工業股份有限公司

環安衛目標、標的及改善方案一覽表

項次	目標標的及改善方案內容	改善期程	來源 (法規、風險評估、政策)	備註
1.	化學品(有機溶劑)持續改善管理方案(2013-501-001)	102年12月17日 102年7月20日	※環保法規要求及規定 ※包含作業環境測定之(空、噪、毒)	環安部(有機溶劑)



嵩贊油封工業股份有限公司																
表B：風險評估表																
填表日期：101.03.23																
部門：業務部生產307																
項次	風險評估編號	作業流程/名稱	步驟/地點	可能發生原因	後果影響	現有保護措施/防治措施	風險評估 嚴重度 發生率 可避免性	控制及改善措施 緊急 改善 方案	實施 日期	實施 地點	實施 人員	實施 單位	實施 結果	實施 日期	實施 地點	實施 人員
1	307-10-01-001	加壓成型加工製程操作(作業)	正常	可能因手接觸機械或油造成受傷	因接觸機械一瞬，嚴重時造成休克或死亡	PH19 1.人員配戴手套 2.依SOP作業	8 5 C 2									
2	307-10-02-001	磨粉機原料	正常	磨粉機原料	手接觸高溫原料燙傷	PH8 1.人員配戴手套 2.依SOP作業	10 3 D 3									
3	307-10-02-002	磨粉機原料	正常	磨粉機原料	手接觸高溫原料燙傷	PH8 1.人員配戴手套 2.依SOP作業	10 3 D 3									
4	307-10-02-003	磨粉機原料	正常	磨粉機原料	手接觸高溫原料燙傷	PH8 1.人員配戴手套 2.依SOP作業	10 3 D 3									
5	307-10-03-001	成型加工	正常	成型加工	手接觸高溫原料燙傷	PH8 1.人員配戴手套 2.依SOP作業	10 3 D 3									
6	307-10-03-002	成型加工	正常	成型加工	手接觸高溫原料燙傷	PH8 1.人員配戴手套 2.依SOP作業	10 3 D 3									
7	307-10-04-001	取出成品	正常	取出成品	手接觸高溫原料燙傷	PH8 1.人員配戴手套 2.依SOP作業	10 3 D 3									
8	307-10-04-002	取出成品	正常	取出成品	手接觸高溫原料燙傷	PH8 1.人員配戴手套 2.依SOP作業	10 3 D 3									
9	307-10-06-001	去毛料	正常	去毛料	手接觸高溫原料燙傷	PH8 1.人員配戴手套 2.依SOP作業	10 3 D 3									
10	307-10-06-002	去毛料	正常	去毛料	手接觸高溫原料燙傷	PH8 1.人員配戴手套 2.依SOP作業	10 3 D 3									





99 ~ 100 環安部重點記事

• [高贊油封工業推動環安衛重點記事]

990525	環安部成立
990601	簽立台灣職業安全衛生管理系統專案輔導計畫。 (執行期間：自99年6月1至100年10月31日)
990820	產學合作：南開科技大學-校外實習成果發表會 (協助進行法規及廠區記錄查核。)
990901~10003	提升職場安全觀念，進行公司同仁之相關教育課程。
1000310	環境及安全衛生管理系統推動誓師會議。
1000331	100年度高贊工安環保月海報競賽活動， 由管理部進行頒獎獎勵。
1000801~0802	環安衛內稽評鑑-ISO 14001、OHSAS 18001、 TOSHMS。
1000907	環安衛管理系統-第一階段認證：英商勞氏檢驗公司 (認證失效，列舉缺失項目合計28項)





106 環安部重點記事

• [嵩贊油封工業推動環安衛重點記事]

1060101	嵩贊獲評定 <u>健康職場</u> 認證-健康促進標(1060101~1081231)。
1060120	無災害工時 <u>記錄</u> : 本月達220萬小時職場零災害之目標及獎勵。
1060311	嵩贊『 <u>登山健行</u> -親友逗陣行』健康促進 <u>活動</u> 。
1060406	<u>工安環保</u> 月: 5S環安衛競賽 & 登山健行活動 & <u>健康減重</u> 比賽 <u>頒獎</u> 。
1060407	106年度- <u>TOSHMS中區</u> 促進會幹部會議與會員大會暨教育研習。





環安衛目標、標的與方案管理(106)

項次	目標標的及改善方案內容	改善期程	來源 (法規、風險評估、政策)	備註
1.	化學品(有機溶劑)改善持續監督管理方案(2017-501-001)	106年01月01日~ 106年12月31日	※= 環保法規要求及規定 ※= 包含作業環境測定之(空、噪、毒) ※· 有機溶劑管制及相關人員教育訓練改善	環安部 (有機溶劑室)
2.	自動檢查一覽設備持續追蹤改善管理方案(2017-501-002)	106年01月01日~ 106年12月31日	※= 機械設備安全及檢點項目 ※· 符合法規面之宣導及實際作為改善	環安部
3.	主動及被動績效管理方案(2017-501-003)	106年01月01日~ 106年12月31日	※= 環安衛數據追蹤及圖表	環安部





環安衛目標、標的與方案管理(106)

Customer First
Concept Leading
Competition Growth



4.	抽風設備之正常與管線及集氣口(採樣口)附屬改善方案(2017-501-004)	106年01月01日~ 106年12月31日	※= 環保法規要求及規定 ※= 包含作業環境測定(空)	環安部
5.	消防訓練及相關緊急應變應對改善管理方案(2017-501-005)	106年01月01日~ 106年12月31日	※= 人員安全及衛生 ※= 各廠區熱點緊急應變改善方案(消防演練各點腳本) ※= 廠內安全防護及可能虛驚事故列舉-加強訓練改善	管理部
6.	廠內機械設備緊急應變及教育訓練宣導持續改善方案(2017-501-006)	106年01月01日~ 106年12月31日	B表危害風險 (如原料及整修及廠內單位) ※= 1 st · 307-20-08-001 · 機器試車 ※= 2 nd · 309-10-01-001 · 機器開機 ※= 3 rd · 309-10-01-002 · 機器開機	廠務部
7.	飲水及廢棄物回收持續改善管理方案(2017-501-007)	106年01月01日~ 106年12月31日	※= 環保法規要求及規定 ※= 包含作業環境測定(水、廢)	品保部



環安衛目標、標的與方案管理(106)

6.	廠內機械設備緊急應變及教育訓練宣導持續改善方案(2017-501-006)	106年01月01日~ 106年12月31日	B表危害風險 (如原料及整修及廠內單位) ※=1 [°] ·307-20-08-001·機器試車 ※=2 [°] ·309-10-01-001·機器開機 ※=3 [°] ·309-10-01-002·機器開機	廠務部
7.	飲水及廢棄物回收持續改善管理方案(2017-501-007)	106年01月01日~ 106年12月31日	※=環保法規要求及規定 ※=包含作業環境測定(水、廢)	品保部
8.	特定安全防護具管理方案(2017-501-008)	106年01月01日~ 106年12月31日	※=人員作業安全	廠務部





環安衛目標、標的與方案管理(106)

6.	廠內機械設備緊急應變及教育訓練宣導持續改善方案(2017-501-006)	106年01月01日~ 106年12月31日	B表危害風險 (如原料及整修及廠內單位) ※=1 [°] ·307-20-08-001·機器試車 ※=2 [°] ·309-10-01-001·機器開機 ※=3 [°] ·309-10-01-002·機器開機	廠務部
7.	飲水及廢棄物回收持續改善管理方案(2017-501-007)	106年01月01日~ 106年12月31日	※=環保法規要求及規定 ※=包含作業環境測定(水、廢)	品保部
8.	特定安全防護具管理方案(2017-501-008)	106年01月01日~ 106年12月31日	※=人員作業安全	廠務部





嵩贊油封工業股份有限公司



環安衛轉版進行 (106)

嵩贊油封工業股份有限公司

2017經營管理計劃

Customer First
Concept Leading
Competition Growth





環安衛轉版進行-利害相關者 (106)

一、利害相關方的需求及組織處境分析

1. 利害相關人需求/期望

對象	關切議題	需求/期望	溝通管道	頻率	備註
員工	- 作業管理 - 作業環境	☐ 提供較佳的福利、待遇與工作環境 ☒ 設置安全護具，設備正常操作維護， · 漸少勞安事故發生，維護勞工安全 · · 衛生 ·	勞工職安會議 勞工風險評估會議	每季	
股東	- 遵守法規 - 企業社會責任	☒ 符合法規，避免因環保事件造成 · 公司財務損失及企業形象受損 · ☐ 推動節能措施	董事會	每季	
客戶	- 綠色產品 - 環境管理	☒ 提供符合品質及環境法規要求之 · 產品 · ☐ 提供相關品質環境文件 ☐ 企業社會形象	客戶滿意度調查 客戶拜訪	每年 不定期	
政府機關	- 廢水處理 - 廢棄物管理 - 空氣汙染管理 - 化學品管理	☒ 確實符合環安法規要求 ☐ 減少污染排放	法規鑑別	每季	





環安衛轉版進行-SWOT (106)

Customer First
Concept Leading
Competition Growth

2. SWOT 組織處境分析及策略展開規劃

…依據利害相關人需求/期望之關注議題及公司內外部營運狀況，進行以下 SWOT 分析：

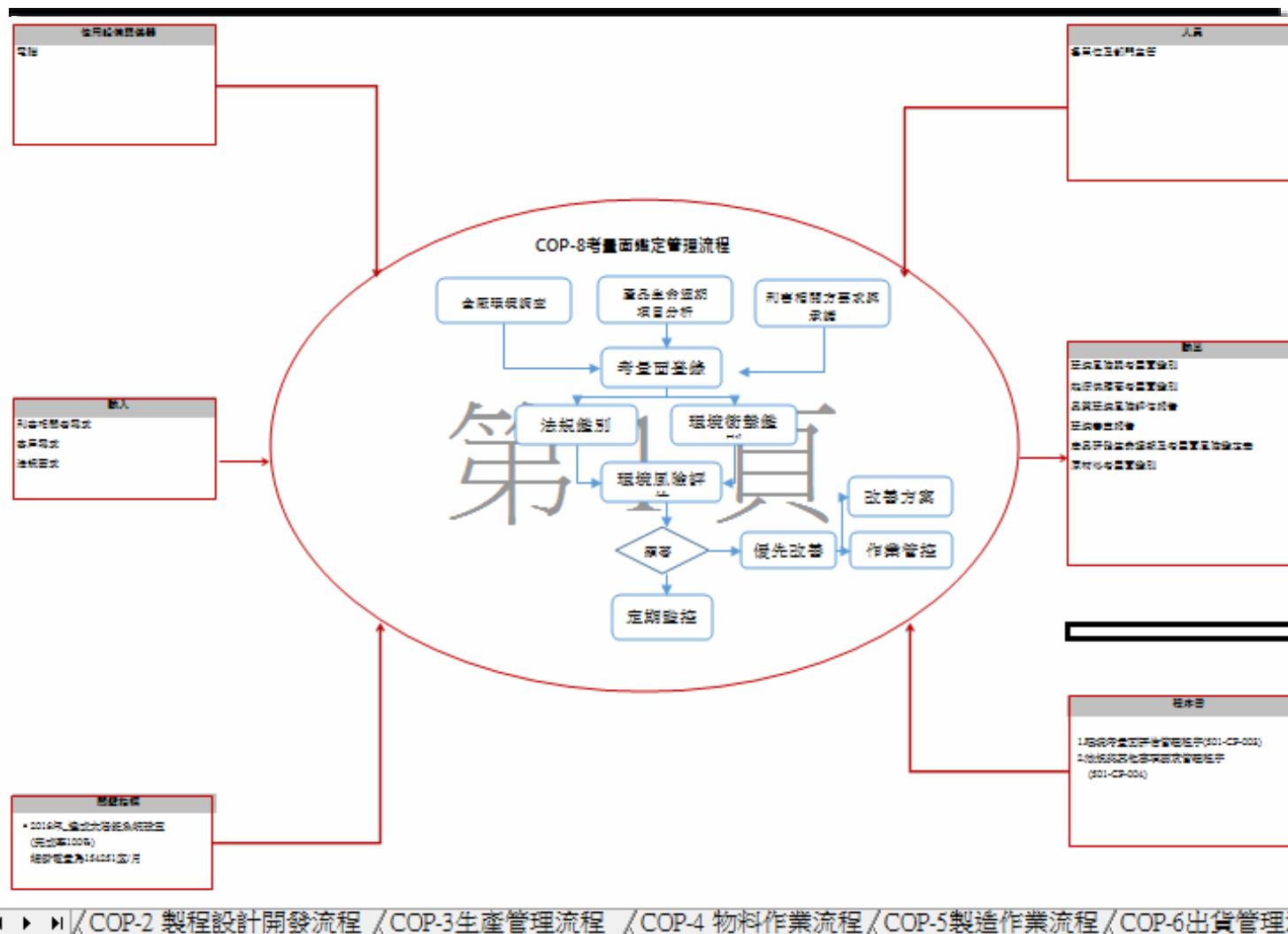
高贊油封·SWOT 分析						
分析項目	外部環境		內部環境		策略	目標
	機會(O)	威脅(T)	優勢(S)	劣勢(W)		
市場趨勢	1. 公司形象佳↓ 2. 庫存訂單需求增加↓ 3. 網站訂購需求漸增↓ 4. 零售及五金市場知名度已打開↓ 5. 開發中國家需求漸增↓	1. 新製造商的崛起↓ 2. 同行低價競爭↓ 3. 競爭對手新型產品開發速度快↓ 4. 法規要求漸嚴格↓ 5. 匯率波動大↓ 6. OEM 市場隨景氣波動影響大	1. 客戶家數多經營風險分散↓ 2. SOG 彈性接單↓ 3. 網站資訊豐富客戶充分利用更瞭解↓ 4. 庫存多可快速交貨↓ 5. 大尺寸 / VITON 材質油封庫存多↓ 6. 財務健全↓ 7. 可滿足客戶少量多樣和包裝方式多樣化	1. 對各種國際法規不熟悉↓ 2. 無研發部門，無法開發新型產品↓ 3. 新材質的開發有困難↓ 4. 缺乏主動拓展新市場↓ 5. 缺乏國際局勢與市場訊息變化，以規避風險↓	1. 紀錄並追蹤大尺寸油封報價狀況↓ 2. 評估 VITON 材質油封通銷項目，增加備貨的準確性	1. 開發大尺寸油封↓ 10. 種規格↓ 2. 大尺寸油封之營業達 2000 萬…↓ 3. VITON 材質油封營業額達





環安衛轉版進行-流程導向 (106)

Customer First
Concept Leading
Competition Growth



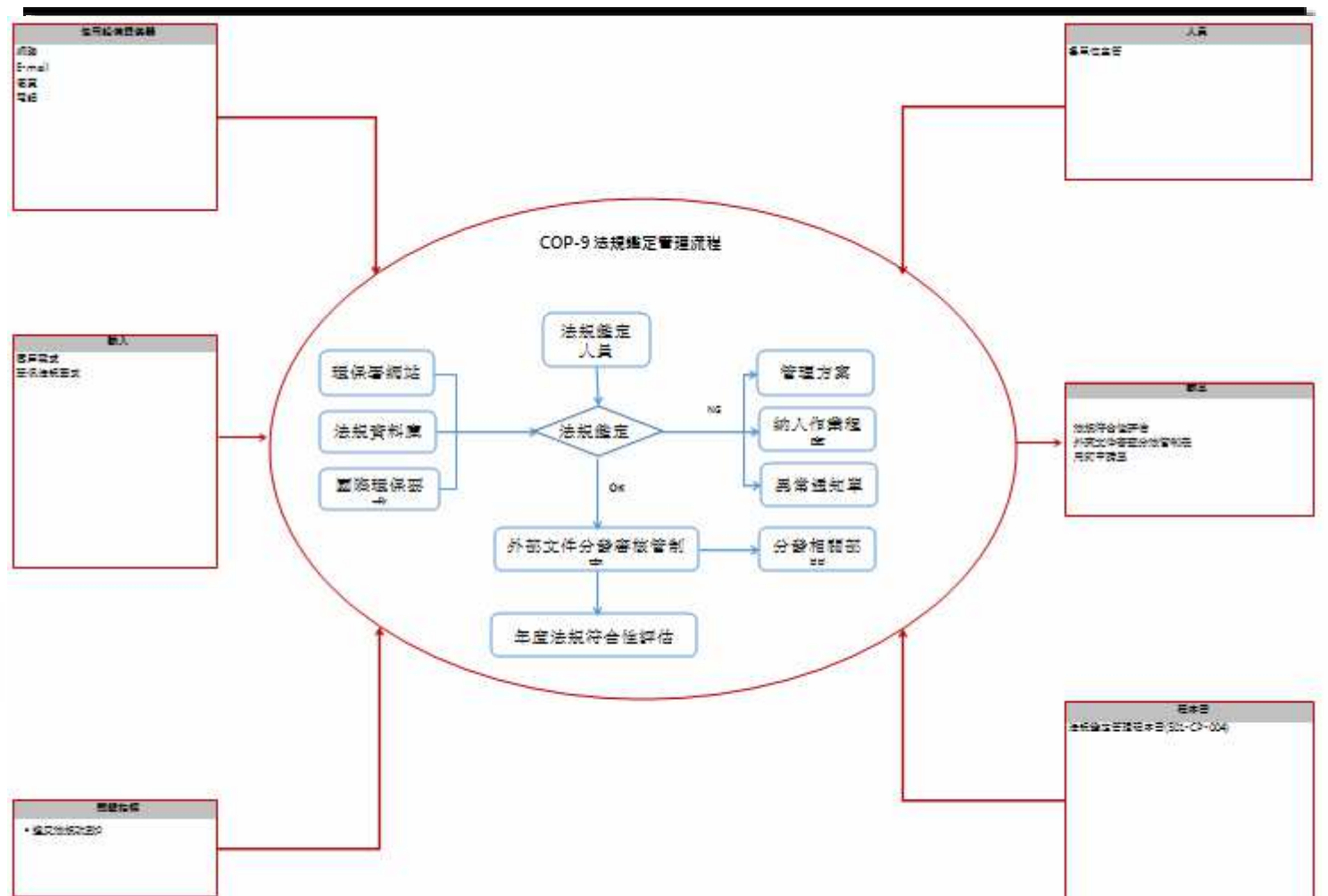


高贊油封工業股份有限公司



環安衛轉版進行-流程導向 (106)

Customer First
Concept Leading
Competition Growth

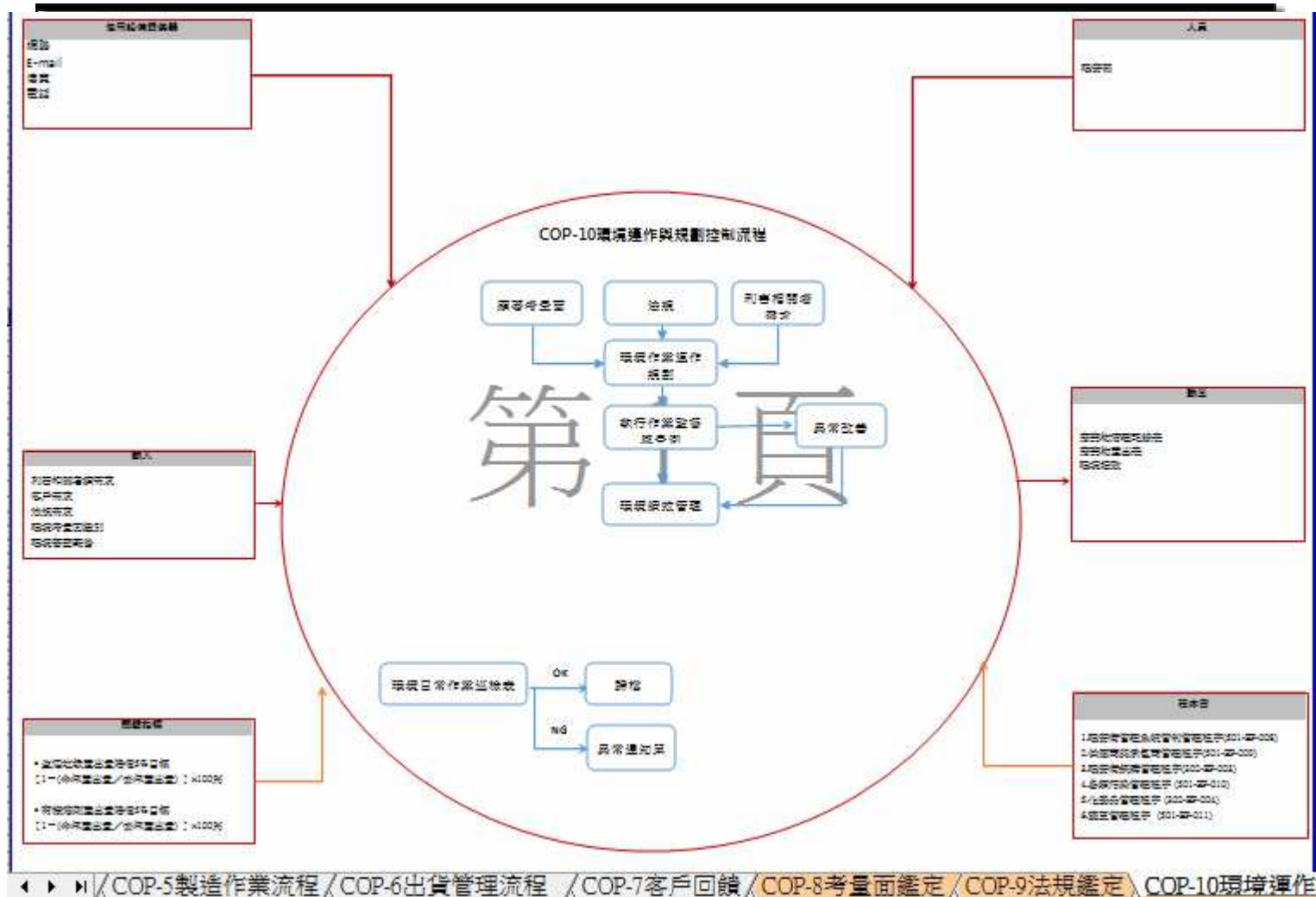


▶ ▶ / COP-2 製程設計開發流程 / COP-3 生產管理流程 / COP-4 物料作業流程 / COP-5 製造作業流程 / COP-6 出貨管理流程



環安衛轉版進行-流程導向 (106)

Customer First
Concept Leading
Competition Growth





環安衛轉版進行 (106)

顧客導向流程規劃 Customer-oriented process planning

6 規劃 6.1 對應威脅和機遇所帶來的風險的措施 6.1.1 總則 6.1.2 重要環境因素 6.1.3 守規性義務 6.1.4 威脅和機會所帶來的風險 6.2 環境目標及實現其規劃	COP8	環境考量面鑑定管理流程	1. 環境考量面評估管理程序 2. 法規與其他事項要求管理程序	環安部	陳易廷	利害相關者須需求 客戶需求 法規需求	環境考量面鑑別 考量面風險及生命週期評估 環境審查報告 法規符合性評估	2017年達成太陽光系統設置預計發電量≥70% 總發電量為15421度/月 - 利害相關者對環境抱怨次數與頻率=0
6.1.3 守規性義務 9.1.2 守規性評估	COP9	法規鑑定管理流程	法規與其他事項要求管理程序	環安部	陳易廷	客戶需求 環保法規需求 守規性義務	法規符合性評估 目標改善	- 違反法規次數0 - 年度環保罰單次數與金額
8 運作 8.1 運作的規劃和控制	COP10	環境運作與規劃控制流程	1. 環安衛管理系統管制管理程序 2. 供應商與承攬商管理程序 3. 環安衛採購管理程序 4. 各類污染管理程序 5. 化學品管理程序 6. 變更管理程序	環安部	陳易廷	利害相關者須需求 客戶需求 法規需求 環境考量面鑑別 環境審查報告	廢棄物清理紀錄表 廢棄物產出表 環境績效	- 生活垃圾產出量降低5%目標 [1-(今年產出量/去年產出量)] × 100% - 有機溶劑產出量降低5%目標 [1-(今年產出量/去年產出量)] × 100% 108年度完成屋頂作業安全改善工程 完成率=100%
8.2 緊急應變之準備和影響	COP11	緊急應變處理流程	環安衛緊急應變管理程序	環安部	陳易廷	法規要求 利害相關者要求 緊急事件	緊急事故應變演練計畫表 緊急事故對外通報電話 緊急應變處理任務編組名冊 教育訓練簽到表 消防防護計畫書	- 消防演練2次/年 達成率=100% (達成目標次數/設定目標次數) × 100% 3個月一次風險評估會議 達成率=100% (達成目標次數/設定目標次數) × 100% - 年度發生緊急事件件數=0





環安衛轉版進行 (106)

Customer First
Concept Leading
Competition Growth

顧客導向流程規劃

Customer-oriented process planning

以緊急應變為例：

8.2 緊急應變之準備和影響

COP11

緊急應變處理流程

環安衛緊急應變管理程序



法規要求、利害相關者要求、緊急事件



緊急事故應變演練計畫表、緊急事故對外通報電話

緊急應變處理任務編組名冊、

教育訓練簽到表、消防防護計劃書





環安衛轉版進行 (106)

顧客導向流程規劃

Customer-oriented process planning

以緊急應變為例: 量化



- 消防演練2次/年 達成率=100%
(達成目標次數／設定目標次數)×100%
- 3個月一次風險評估會議 達成率=100%
(達成目標次數／設定目標次數)×100%
- 年度發生緊急事件件數=0





推動環安衛管理系統

高贊擁有安全衛生政策及承諾，設置環安部，並有職業安全衛生人員及相關安全衛生證照資格。

從99年成立環安部已來，推動環安衛管理系統，公司於101年5月通過環安衛管理系統三合一驗證。

EHS會議上進行風險評估及討論，經由各單位主管的討論，落實於各單位的安全強化，並由宣導的方式不斷持續叮嚀，和教育訓練實施，可以讓人員溫故知新。

法規實施的相關新預防計畫及指引，對人員職場健康促進有更加助益，達到這些基本目的，才能讓公司的無災害工時持續保持。





高贊油封工業股份有限公司

Customer First
Concept Leading
Competition Growth

謝謝您的蒞臨與聆聽



環安衛管理系統推動



經驗分享

(ISO 14001 、 OHSAS 18001 、 TOSHMS)

環安部：陳易廷

